



Serena Caruso Bavisotto

Lavoro : Corso Vittorio Emanuele II, n. 70, 10121, Torino, Italia

E-mail: serena.carusobavisotto@istruzione.it **Telefono**: (+39) 0115163699

Data di nascita: 12/04/1983 **Nazionalità**: Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

[01/08/2024 – Attuale]

Dirigente amministrativo Ufficio I

Ministero dell'istruzione e del merito - Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Città: Torino | **Paese**: Italia

Funzione vicaria e supporto al coordinamento degli uffici e delle articolazioni sul territorio.

Programmazione strategica e sviluppo del sistema di istruzione e formazione in raccordo con le politiche nazionali e regionali.

Risorse umane, finanziarie e strumentali dell'USR e della Scuola.

Sistemi informativi e gestione del sito web.

Formazione iniziale ed in servizio del personale della scuola.

Rapporti con le agenzie formative.

Dirigente amministrativo - incarico ad interim Ufficio VII Ambito Territoriale di Novara

[28/06/2022 – 21/07/2023]

Ministero dell'istruzione e del merito - Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Città: Novara | **Paese**: Italia

Assistenza, consulenza e supporto agli istituti scolastici autonomi per le procedure amministrative e amministrativo-contabili in coordinamento con la Direzione generale per le risorse umane e finanziarie; gestione delle graduatorie e gestione dell'organico del personale docente, educativo e ATA ai fini dell'assegnazione delle risorse umane ai singoli istituti scolastici autonomi; supporto e consulenza agli istituti scolastici per la progettazione e innovazione della offerta formativa e integrazione con gli altri attori locali; supporto e sviluppo delle reti di scuole; monitoraggio dell'edilizia scolastica e della sicurezza degli edifici; stato di integrazione degli alunni immigrati; utilizzo da parte delle scuole dei fondi europei in coordinamento con le direzioni generali competenti; raccordo ed interazione con le autonomie locali per la migliore realizzazione dell'integrazione scolastica degli alunni con disabilità, promozione ed incentivazione della partecipazione studentesca; raccordo con i comuni per la verifica dell'osservanza dell'obbligo scolastico; cura delle relazioni con le RSU e con le organizzazioni sindacali territoriali.

[24/07/2020 – 31/07/2024]

Dirigente amministrativo Ufficio II - Ordinamenti scolastici

Ministero dell'istruzione e del merito - Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Città: Torino | **Paese**: Italia

Ordinamenti scolastici del primo e del secondo ciclo di istruzione e indicazioni nazionali per i curricula. Esami di Stato. Esami per l'esercizio delle libere professioni. Iscrizione e valutazione degli studenti. Obbligo di istruzione e diritto dovere all'istruzione e alla formazione. Educazione degli adulti e sistema dell'apprendimento permanente. Istruzione tecnica superiore (ITS), Istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS) e poli tecnico formativi. Istruzione e formazione professionale e rapporti con i sistemi formativi della regione. Calendario scolastico per la parte di competenza dello Stato. ESABAC. Edilizia

scolastica e sicurezza nelle scuole - cura dei rapporti in materia con la regione e gli enti locali. Sicurezza dell'U.S.R. Riconoscimento della parità scolastica e non paritarie per le scuole di ogni ordine e grado. Vigilanza sulle scuole paritarie e non paritarie di ogni ordine e grado. Vigilanza sulle scuole straniere in Italia di ogni ordine e grado. Parere tecnico sulla natura didattica dei corsi di studio meramente privati per ufficio finanziario.

[27/12/2019 – Attuale]

Dirigente di II fascia

presso Ministero dell'Istruzione - Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

a seguito del superamento del concorso pubblico per esami a 5 posti, per l'accesso al profilo professionale di dirigente amministrativo di seconda fascia nel ruolo del personale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - D.D.G. n. 283 del 19 marzo 2018 (GU n. 25 del 27 marzo 2018)

[23/04/2010 – 26/12/2019]

FUNZIONARIO STATISTICO INFORMATICO

Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca – Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte www.istruzioneepiemonte.it

Indirizzo: Corso Vittorio Emanuele II, 70, 10121, Torino, Italia

a seguito del superamento del concorso pubblico per esami a 75 posti per l'accesso al profilo professionale di funzionario per lo sviluppo SW e della rete e per l'analisi statistica del ruolo del personale del Ministero della Pubblica Istruzione, per gli uffici dell'Amministrazione centrale e periferica.

- Referente per la gestione delle dotazioni organiche del personale scolastico della regione Piemonte

- Attività di consulenza amministrativa e tecnica e rapporti con la Regione Piemonte, la Città Metropolitana di Torino e gli Enti Locali in tema di dimensionamento scolastico e pianificazione dell'offerta formativa. Supporto e coordinamento degli Uffici di Ambito territoriale

- Attività di consulenza tecnica e amministrativa in tema di mobilità del personale scolastico. Supporto e coordinamento degli Uffici di Ambito territoriali

- Attività di consulenza tecnica e amministrativa in tema di procedure concorsuali del personale scolastico. Rapporti col CINECA

- Attività di analisi statistica

- Monitoraggio dei processi e dell'organizzazione del lavoro degli uffici dell'USR. Supporto tecnico per la compilazione delle schede inerenti il Piano della Performance dell'USR. Raccolta delle linee di attività degli Uffici dell'USR

- Servizio di consulenza sul territorio per il sistema informativo del MIUR

- Referente regionale Anagrafe Nazionale degli Studenti

- Referente semplificazione e coordinamento degli oneri informativi delle scuole

- Referente per la sicurezza logica

[Attuale]

Delegata del datore di Lavoro ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 81/2008. *prot. n. 15404/2023*

[Attuale]

Dirigente per la sicurezza (art. 2, comma 1, lettera d del D.Lgs. n. 81/2008) *prot. n. 17790/2022*

Componente supplente in rappresentanza del MIUR del Collegio dei revisori dei conti dell'Università degli Studi di Torino per il triennio accademico

[01/10/2019 – 25/11/2020]

2019/20 - 2021/22

Città: Torino | Paese: Italia

Componente supplente in rappresentanza del MIUR del Collegio dei revisori dei conti dell'Università degli Studi di Torino per il triennio accademico

[21/11/2016 – 30/09/2019] **2016/17 - 2018/19**

Università degli Studi di Torino

Città: Torino | Paese: Italia

Revisore dei conti in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

[15/02/2016 – 09/06/2020]

Ambiti TO141, TO191, TO121 (dal 28/09/2018) e AL013

Revisore dei conti in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

[23/05/2014 – 14/02/2016]

Ambito territoriale SO002 - Sondrio

ESPERTO del MONDO del LAVORO all'interno delle commissioni esaminatrici per le prove finali relative ai corsi di formazione professionale regionale

[2015 – 2017]

Docenze in corsi di aggiornamento per il personale ATA - DSGA neo immessi in ruolo e Assistenti Amministrativi con funzioni di DSGA

[03/2014 – 05/2016]

UST di Torino e del Verbano-Cusio-Ossola

Approfondimenti in merito ad alcune funzionalità per le scuole del Sistema Informativo dell'Istruzione

Relatore in conferenze di servizio con le Autonomie Scolastiche del Piemonte in merito a nuove procedure MIUR per attività correlate all'avvio dell'anno scolastico e all'erogazione del servizio

[2012 – 2017]

Rappresentante USR nelle Commissione d'esame TFA ai sensi dell'art.10 del D.M. 249/2010

[07/2013]

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea Specialistica in Ingegneria delle Telecomunicazioni - votazione di 110/110 CUM LAUDE

[2007 – 2010]

Università degli Studi di Palermo

Città: Palermo | Paese: Italia | Livello EQF: Livello 7 EQF

Complementi di comunicazioni elettriche, Teoria dell'informazione e codici, Reti di telecomunicazioni, Laboratorio di sistemi automatici di misura, Impianti informatici, Antenne e propagazione, Trasmissione numerica, Microonde, Crittografia e sicurezza delle reti, Comunicazioni ottiche, Reti radiomobili.

Tesi in *SC-FDMA - tecnica di accesso multiplo per i sistemi cellulari di quarta generazione*

[2002 – 2007]

Laurea in Ingegneria delle Telecomunicazioni - votazione di 102/110

Università degli Studi di Palermo

Città: Palermo | Paese: Italia | Livello EQF: Livello 6 EQF

Teoria dei Segnali, Comunicazioni Elettriche, Elettronica, Rete Internet, Campi Elettromagnetici, Reti Radiomobili, Reti per Telecomunicazioni, Elaborazione Numerica dei Segnali, Trasmissione Numerica.

Tesi in *Valutazione delle prestazioni dei nuovi meccanismi di riscontro in reti 802.11e*

[1997 – 2002]

Diploma di maturità classica conseguita con la votazione di 100/100

Istituto di Istruzione Superiore "Alessandro Manzoni"

Città: Mistretta (ME) | **Paese:** Italia | | **Livello EQF:** Livello 4 EQF

Abilitazione all'esercizio della professione di INGEGNERE

[2011] **DELL'INFORMAZIONE (N.O - Sez. A - Settore c)**

**Executive Master in MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE-
EMMAP Ed. 8/2017-2018**

[23/11/2016 – 21/02/2018]

SDA Bocconi School of Management

Città: Milano |

Programma executive di sviluppo di competenze di gestione strategica delle Pubbliche Amministrazioni. Temi avanzati inerenti a Public Governance, Public People Management, Public Financial Management, Sistemi amministrativi comparati, Multilevel governance, Lobbying e processi di policy making, Public Performance Management, Public Innovation (Innovazione e competitività per il settore pubblico, Open data, Innovazione nei servizi, Gestione del cambiamento)

**Diploma di specializzazione in Management delle Amministrazioni
Pubbliche**

[20/02/2017 – 21/02/2018]

***SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei
Ministri***

**Master universitario di I livello in INFORMATION TECHNOLOGY AND
BUSINESS PROCESS MANAGEMENT - votazione di 109/110**

[10/2012 – 13/06/2014]

Scuola di Amministrazione Aziendale - Università degli Studi di Torino

Città: Torino | **Paese:** Italia | | **Livello EQF:** Livello 7 EQF

Competenze specifiche di area scientifico-tecnologica in progetti di implementazione di sistemi informativi operativi e direzionali: Business Analysis, Business Intelligence, IT Infrastructure, Project Management, Sistemi ERP, Innovare in contesti economici in crisi, Financial Accounting.

**Corso universitario di aggiornamento professionale di II livello di tipo A (alta
formazione) - INPS valore PA "La costruzione e il mantenimento della
leadership in organizzazioni complesse"**

[28/02/2018 – 12/06/2018]

Università degli Studi di Torino

Leadership: costruzione e gestione del ruolo

La leadership nella pubblica amministrazione in una prospettiva evolutiva (dalla gerarchia alla rete)

Logiche cooperative e motivazione

[17/03/2020 – 23/07/2020]

**Formazione iniziale per neo dirigenti amministrativi di II Fascia
*Scuola Nazionale dell'Amministrazione***

Principi di management pubblico, Gestire le persone: politiche e strumenti, Percorso di transizione digitale, Progettare le politiche pubbliche: il "policy design", Motivare i collaboratori, La leadership nella Pubblica Amministrazione, Il time management strategico, Le intelligenze relazionali per il management

INCARICHI RECENTI

**Presidente del Tavolo Paritetico sistema 0-6 anni - USR per il Piemonte, Regione
Piemonte, ANCI Piemonte**

Prot. n. 13581/2021 e s.m.i.

[10/2023 – Attuale] **Responsabile Finanziario progetto "Gentes a scuola" - Interventi di rafforzamento dell'integrazione scolastica di alunni di Paesi terzi finanziati dal Fondo Asilo Migrazione e Integrazione gestito dal Ministero dell'interno per gli anni 2023-2026.**

[Attuale] **Presidente dell'Osservatorio Regionale per la sicurezza nelle scuole del Piemonte**

Prot. n. 17787/2023

Organismo Paritetico di cui agli articoli 2, comma 1, lettera ee), 10, comma 1, 37, comma 12 e 51 del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, istituito presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte con Decreto prot. N. 5772/PA36 del 14 luglio 2003

Coordinatore del gruppo di gestione della valutazione del rischio da stress lavoro correlato costituito presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Prot. n. 17786/2023

Rif. articoli 17, 28 e 29 del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81;

Componente del Gruppo Strategia Aree interne dell'USR Piemonte

Prot. n. 1200/2023

Tutor per l'USR Piemonte per allievo dell'VIII Corso Concorso SNA per l'accesso alla carriera dirigenziale - rif. Protocollo d'Intesa DFP-SNA-MIM, art. 2 – c. 1 – punto B

prot. n. 19953/2023

[2022 – Attuale] **Componente del Tavolo permanente sulla parità scolastica presso Regione Piemonte**

Componente del Nucleo di supporto per l'orientamento costituito presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Prot. n.6886/2023 e s.m.i.

[Attuale] **Componente del Comitato Tecnico- scientifico del Centro Regionale di Ricerca, Sperimentazione e Sviluppo con sede presso il CPIA 3 di Torino ex art 28, comma 2, lettera b del DM 663/2016; DPR 263/2012; D.I. 12.3.2015**

Prot. n. 9903/2022

Componente Comitato Tecnico Scientifico ex nota MIUR n. 78 del 20 gennaio 2022 "Interventi strategici per la realizzazione del sistema integrato "zerosei".

prot. n. 2691/2022

[09/2020 – Attuale] **Presidente e componente di diversi Gruppi di Lavoro e Comitati Scientifici afferenti alle attività di istruzione degli adulti, istruzione in carcere e valorizzazione delle eccellenze**

[2021 – Attuale] **Componente Gruppi di lavoro per l'organizzazione, la realizzazione ed il coordinamento delle azioni regionali di supporto alle scuole secondarie di secondo grado sull'Esame di Stato costituiti presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte**

[Attuale]

**Componente del gruppo di lavoro regionale per il supporto delle attività relative al
PNRR Istruzione**

Prot. 14859/2022

**MEMBRO DI COMMISSIONI
DI CONCORSO E SELEZIONE**

**Componente Commissione esaminatrice per valutazione delle manifestazioni di
disponibilità - procedura ex Avviso prot.n.11378/2023 - conferimento incarico di
livello dirigenziale non generale art.19 c.6 D.lgs.165/2001 c/o Ufficio IX - AT VCO**

Prot. n. 11947/2023

**Presidente Commissione esaminatrice per valutazione delle manifestazioni di
disponibilità - procedura ex Avviso prot.n.187/2022 - conferimento incarico di livello
dirigenziale non generale art 19 c.5bis D.lgs.165/2001 con funzione ispettivo-tecnica**

Prot. n. 16335/2022

**Componente Commissione esaminatrice per valutazione delle manifestazioni di
disponibilità - procedura ex Avviso prot.n.15501/2022 - conferimento incarico di
livello dirigenziale non generale art 19 c.5bis D.lgs.165/2001 con funzione ispettivo-
tecnica**

Prot. n. 12366/2022

**Componente Commissione esaminatrice per valutazione delle manifestazioni di
disponibilità - procedura ex Avviso prot.n.11378/2023 - conferimento incarico di
livello dirigenziale non generale art.19 c.6 D.lgs.165/2001 c/o Ufficio I USR per il
Piemonte**

Prot. n. 3649/2021

**Componente della Commissione per la valutazione delle istanze dei docenti da
destinare ai progetti nazionali ex articolo 1, comma 65, della L. 107/2015**

Prot. n. 6850/2021

**Presidente della Commissione di valutazione delle candidature "Certilingua®:
attestato europeo di eccellenza per competenze plurilingue, europee e
internazionali per studenti" ex nota MI prot.n. 10404 del 24 giugno 2020**

Prot. n. 13456/2020

COMPETENZE ORGANIZATIVE

-

Ottima capacità di gestire i progetti e i gruppi di lavoro a livelli di complessità alta.

Ottima predisposizione alla gestione delle risorse umane.

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: italiano

Altre lingue:

inglese

ASCOLTO B2 **LETTURA** B2 **SCRITTURA** B2

PRODUZIONE ORALE B1 **INTERAZIONE ORALE** B1

francese

ASCOLTO B1 **LETTURA** B1 **SCRITTURA** A2

PRODUZIONE ORALE A2 **INTERAZIONE ORALE** A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

-

Ottime capacità comunicative, di lettura delle interdipendenze e di sviluppo delle pratiche collaborative.

Forte orientamento all'innovazione.

Immediatezza nell'adattamento a nuovi contesti, nuove esperienze, nuove mansioni.

COMPETENZE DIGITALI

Le mie competenze digitali

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Windows | Utilizzo posta elettronica, social network e browser di navigazione | Buone competenze di programmazione

RISULTATI CONSEGUITI E VALUTAZIONE

-

Valutazione massima conseguita con riferimento agli incarichi dirigenziali in titolarità espletati.

Valutazione alta conseguita con riferimento all'incarico dirigenziale in reggenza espletato.

Formale riconoscimento di lodevole servizio - nota prot. n. 7113 del 17 aprile 2018

CORSI DI FORMAZIONE SEGUITI CON PROFITTO

-

- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Laboratorio di identità di ruolo manageriale nella PA nella gestione del personale e delle relazioni sindacali"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Laboratorio di public speaking"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Laboratori sulla gestione del personale - Laboratorio sul procedimento disciplinare"
- Dipartimento della Funzione Pubblica Progetto "Syllabus" - Gestire dati, informazioni e contenuti digitali - Livello avanzato
- Dipartimento della Funzione Pubblica Progetto "Syllabus" - Produrre, valutare e gestire documenti informatici - Livello base
- USR Piemonte - CSA Teams SRL Corso di Formazione Dirigente per la Sicurezza ai sensi dell' art. 37 del D. Lgs. 81/08 e s.m.i. e dell'Accordo Stato - Regioni del 21/12/11-07/07/16 Macrosettore istruzione - 85.00

- Università del Piemonte Orientale-PubbliFormez-INPS: Percorso formativo Anticorruzione, Trasparenza ed Integrità
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Le intelligenze relazionali per il management"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Il Time Management strategico"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "La leadership nella Pubblica Amministrazione"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Motivare i collaboratori"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Progettare le politiche pubbliche: il policy design"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Percorso di transizione al digitale"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Corso "Gestire le persone: politiche e strumenti"
- MIUR Percorso formativo in materia di Anticorruzione e Trasparenza
- MIUR/FormezPA Percorso formativo in materia di Relazioni sindacali
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione/MIUR Corso "La riforma del lavoro Pubblico"
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione/MIUR "Corso di formazione per revisori dei conti in rappresentanza del MIUR"
- EuropaCube Innovation Business School Master Europrogettazione 2014-2020
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Gestione informatica del documento
- Scuola Nazionale dell'Amministrazione Introduzione alle tecnologie per l'Amministrazione digitale
- SDA Bocconi School of Management: Osservatorio del cambiamento della P.A - Laboratori La P.A. che vogliamo
- MIUR: Open government, trasparenza ed automazione d'ufficio
- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione: Comunicazione e WEB - semplificazione del linguaggio e comunicazione su web
- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione: Introduzione alle tecnologie per l'Amministrazione digitale
- Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "E. Vanoni" - sede di Torino: Contabilità finanziaria ed economica analitica ed integrazione tra i due sistemi
- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione: CAD 2.5 Metodologie e tecnologie innovative per i servizi web (modulo tecnologico)
- Il Sistema informativo dell'Istruzione (MIUR Roma CED di Monte Porzio Catone)

PUBBLICAZIONI

[2022] [Sperimentare percorsi didattici nella scuola: La sperimentazione regionale delle Indicazioni Nazionali Nuovi Scenari 2018 - FAMI IMPACT InterAzioni in Piemonte 2](#)

Riferimento: FrancoAngeli s.r.l., Milano, Italy. ISBN 9788835143086

Pagg. 13-22

[2023] [Osservatorio Interistituzionale Stranieri Provincia Torino - Rapporto annuale](#)

Anche edizioni precedenti del rapporto dal 2010

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Torino, 16/04/2024